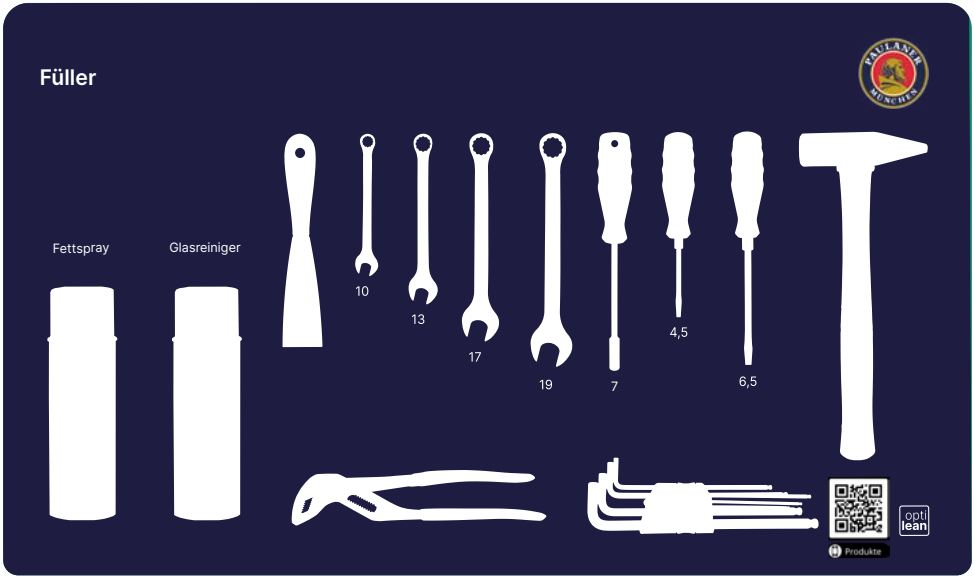
opti lean



Workshop Schattenwand, erfolgreiche Einführung!

Herausforderungen im Betrieb

- Es ist ein altbekanntes Problem: rund 10 bis 15 Prozent der Arbeitszeit gehen mit der Suche nach dem richtigen Werkzeug verloren.
  Quelle: Handwerkskammer Rheinhessen 07/21

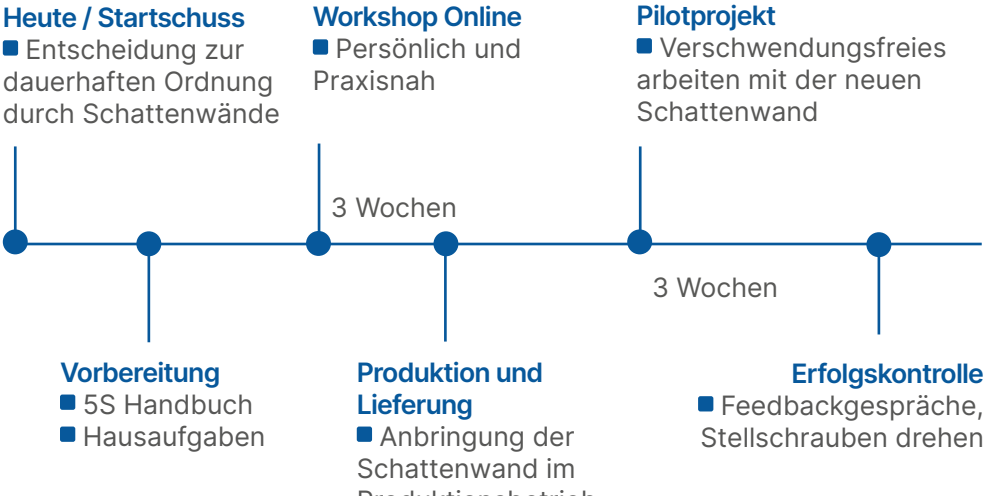
- Der Werkzeugverlust pro Jahr ist enorm, rund 30% der Werkzeuge gehen verloren oder werden zerstört.
  Quelle: Handwerkskammer Rheinhessen 07/21

- Lange Maschinenstillstandszeiten und lange Rüstvorgänge

- Lieferverzögerungen bei Werkzeuglieferanten: Durch die Lieferverzögerung sind die Werkzeuglager leer. Fehlende Werkzeuge können zu einem Stillstand der Produktion führen.

Die Lösung:

Unser Weg zur **erfolgreichen Einführung von Schattenwänden!**
In nur 6 Wochen zur dauerhaften Ordnung mit Schattenwänden in Ihrer Produktion.



Zielgruppe:

Es sollen Führungskräfte sowie sorgfältig ausgewählte Mitarbeiter aus den Früh- und Spätschichten an dem Einführungsprozess und der nachhaltigen Umsetzung von Schattenwänden beteiligt sein.

Ziel des Trainings:

Die Teilnehmer lernen die Grundlagen für eine erfolgreichen Einführung von Schattenwänden. Außerdem lernen sie die Zusammenhänge zwischen den sieben Verschwendungsarten und dem optimalen Einsatz einer Schattenwand für Ihr Arbeitsumfeld kennen.

Inhalt Workshop:

Natürliche Bedürfnisse und Erwartungen:
- Bedürfnisse analysieren
- Erwartungen definieren

Effizienzsteigerung:
- Such- und Wartezeiten nach Werkzeugen eliminieren
- Verschwendung reduzieren

Werkzeugwahl und - nutzung:
- Richtige Werkzeuge auswählen
- Effektive Anwendung üben

Schattenwanderstellung:
- Praktische Übungen
- **Schattenwand Pilotprojekt mit allen Werkzeugen die auf die Schattenwand kommen**

Werkzeugorganisation:
- Angepasster Nachbestellprozess von Werkzeugen
- Effiziente Werkzeugverwaltung

Rolle der Führungskräfte:
- Führungskräfte einbinden
- Unterstützung im Prozess

Nachhaltige Prozesse:
- Implementierung nachhaltiger Abläufe
- Langfristige Effekte erzielen

Workshop:
- Erfolgsstrategien für Schattenwände
- Langfristige Nachhaltigkeit sicherstellen

Detalierter Ablauf: Workshop

1. Begrüßung und Vorstellung, Organisation
- Ziel des Workshops
- Vorstellung der Teilnehmer
- Erwartungen

2. Grundlagen zur 5S Methode
- 8 bzw. 3 Arten der Verschwendung
- 5S Handbuch

3. Schattenwände als Basis der Verbesserung
- Theorie der 5S Methode
- Praxisbeispiel

4. Gruppenübung
- Werkzeugkisten A und B
- Gestaltung einer Schattenwand

5. Nachhaltigkeit und Rolle der Führungskräfte
- Verbindlichkeiten schaffen / Schichtübergabe einführen
- Wichtigkeit der Infotafel

6. Offene Fragen und nächste Schritte
- Fragen zum Thema
- Feedbackgespräch nach 3 Wochen zum Pilotprojekt mit allen Anwendern und opti lean

7. Handlungsempfehlungen von opti lean

Wie geht es weiter?
Erstellung einer Schattenwand

- Gemeinsam werden wir eine Schattenwand für Werkzeuge erstellen. Hierbei werden wir alle Wünsche, Anregungen und Ideen der Beteiligten einfließen lassen.
- Du erhältst von uns den ersten grafischen Entwurf.
- Im Nachgang erhalten wir von dir die Freigabe für die Schattenwand. Ihr bringt die Schattenwand an und gemeinsam begleiten wir den Prozess der Einführung.

Folgetermin: Online 30 Minuten 3 Wochen später

- Austausch der Erfahrungen und Planung des weiteren Vorgehens.

Zusammenfassung: Projekt Schattenwand

- Im Anschluss erhältst du von uns eine Präsentation mit Vorher- Nachher- Bilder und eine Empfehlung für ein weiteres zukünftiges Vorgehen geben wir dir ebenfalls sehr gerne mit.

Vision: Interne und Externe - Audits

- Andere Abteilungen kommen bei euch zu Besuch und geben ein Feedback: Gemeinsames Lernen und Erarbeiten von weiteren Optimierungen

- Einmal jährlich machen wir eine Tour durch drei Unternehmen, welche ihre Erfolgsgeschichten teilen und uns zeigen, wie sie die 5S-Methode erfolgreich implementiert und ihre Mitarbeiter dafür begeistert haben.

Feedback zum Workshop
S. Rausch Werksleiter

- Tolle Einführung in das Thema, vor allem wenn man keine Vorkenntnisse hat.
- Man wird nicht mit Informationen überrannt, sondern langsam heran geführt.
- Es wird klar gesagt, dass die beste Schulung nichts bringt, wenn die Teilnehmer nicht selber aktiv dran teilnehmen.
- Die Erklärung wie man sich seine Schattenwand am besten mal aufzeichnet fande ich super.
- Sehr sympathischer Coach, dem man gerne zuhört, da man merkt das viel Erfahrung dahinter steckt.

„Alles in allem war und bin ich super zufrieden und ich finde es klasse, dass immer wieder die Eigenmotivation als wichtige Eigenschaft genannt wurde.

Die Kollegen müssen verstehen, dass uns die schönsten Boards nicht bringen, wenn es nicht gelebt wird.
Ich denke, dass ist in den meisten Köpfen angekommen und jetzt will ich in die Umsetzung gehen.“

Feedback zum Workshop
LUBS Produktionsleitung

„Nach der vollständigen Modernisierung unserer Fertigungshalle sahen wir den Bedarf, unsere Reinigungsutensilien mittels Schattenwand systematisch zu organisieren. Durch die Implementierung von der 5S-Methode und dem Workshop von opti lean konnten wir unsere Produktivitätskennzahlen signifikant um rund 30% erhöhen. Das bisher zeitaufwendige Suchen nach Werkzeugen ist nun passé. Zusätzlich haben wir unsere Einkaufskosten für fehlendes oder verlorenes Equipment um die Hälfte reduziert. In opti lean haben wir einen erstklassigen Partner gefunden, der ein effektives und strategisch ausgerichtetes Schulungsprogramm bietet. Unsere neuen Shadowboards sind nicht nur äußerst praktisch, sondern auch visuell ansprechend, was bei Gästen sowie Auditoren durchweg positiven Anklang fand.

Jan Beu – Produktionsleitung

Kunden die auf uns setzen:
Unser Schattenwand Erfolg!

Trolli

Störtebeker BRAUSPEZIALITÄTEN

Ehrmann

PAULANER MÜNCHEN

SCHWARTAU

HELA

HOLSTEN

TOURATECH

Carlsberg Deutschland

Dein Mehrwert:

- Produktionsverzögerung, durch nicht verfügbare Werkzeuge, gehören ab jetzt der Vergangenheit an.
- Mitarbeiterzufriedenheit wird sich steigern, da weniger Frust durch fehlendes Werkzeug bei den Mitarbeitern herrscht.
- Optisches Highlight in der Produktion eine Schattenwand mit Werkzeugen genau auf deinen Bedarf abgestimmt. Das Corporate Design mit deinem Firmenlogo ist präsenter und bleibt in den Köpfen.

Leitfaden: 5S-Handbuch

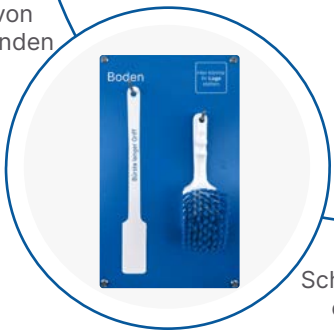
- Zu jedem Workshop erhält jeder Teilnehmer unser 5S-Handbuch. Dies ermöglicht eine nachhaltige Arbeit mit den erlernten Konzepten, dient als Nachschlagewerk und erlaubt den Teilnehmern ihre Erkenntnisse direkt aus dem Workshop in unser 5S-Handbuch zu übertragen.

Unser Konzept: Dein Erfolg

Workshop
zur Einführung von
Schattenwänden

Handbuch
inklusive

Schattenwand-
erstellung



Erfolgreiche
Einführung von
Schattenwänden

Feedback-Termin
3 Wochen später
Erfolgscheck

Workshop

von opti lean

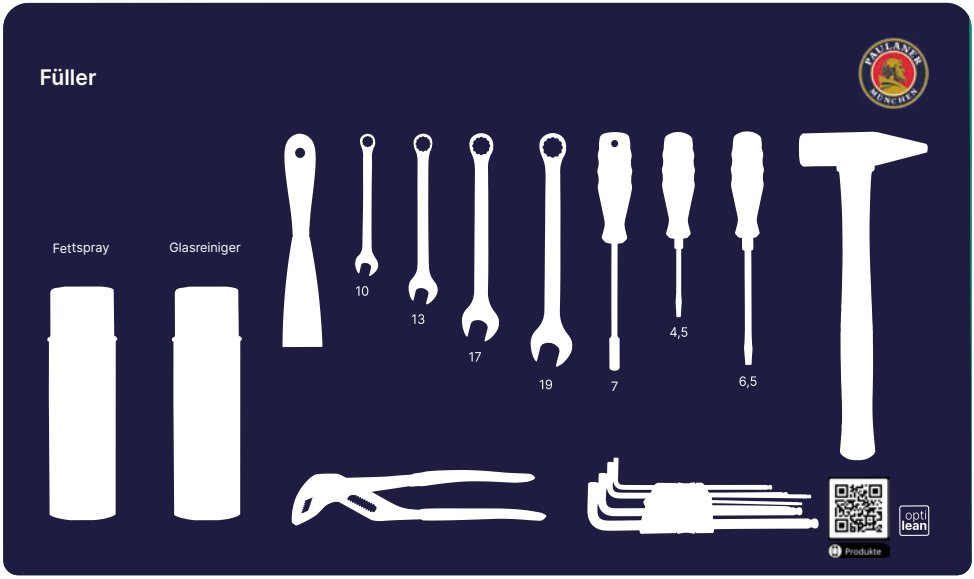
Unser Workshop: Unser Erfolg

Workshop - nachhaltiger Erfolg mit Schattenwänden

(online)

- Gemeiname Gestalung einer Schattenwand im Firmen CI
- Schattenwand mit bis zu 20 Werkzeugen inklusive
- Schattenwände als Basis der Verbesserung Theorie + Praxisbeispiel
- 60 bis 90 Minuten per Zoom
- Feedback Gespräch nach 3 Wochen
- 5-7 Teilnehmer
- 5S Handbuch für jeden Teilnehmer

3.500 Euro/netto



opti
lean

Workshop Schattenwände

Jetzt starten und profitieren!